

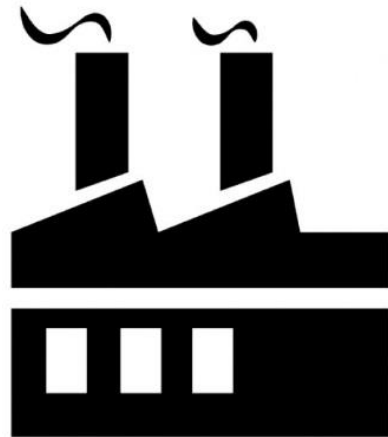
Fachkräftemangel im Chancenland

Und der wachsende Beitrag des Auslands zur Stabilisierung der Beschäftigung in Thüringen

Prof. Dr. Michael Behr (TMASGFF)

Vortrag im Rahmen der Betriebs- und Personalrätekonferenz am 25. Oktober 2023 in Erfurt

Wir haben in Thüringen eine Menge geschafft...



**Knapp 60.000 Betriebe mit
mindestens einem SV-Beschäftigten**

- 808 Tsd. SV-Beschäftigte
- 24 Tsd. Industriebetriebe
- Höchste Industriedichte mit 11,2 Betrieben pro 1.000 Einwohner
- 24% Industriebeschäftigtenanteil
- 140 Ausbildungsplätze auf 100 Bewerber
- Höchster Anstieg der Löhne: 31% in den letzten 10 Jahren
- Nettoeinkommen 85%
- Kaufkraftbereinigte Einkommen (pro Kopf) ca. 90-95% (Ost/West)

Harte Zeiten



*Entwickeln ausgrenzende kohäsive
Leistungsgemeinschaften*

Angstbeschleunigte

Zeiten des personalwirtschaftlichen
Paradieses, der Entstehung des
**lohnbescheidenen ostdeutschen
Arbeitspartaners** und hoher
Arbeitslosigkeit (**Segmentation**)

***Ausgrenzung und
Neuanfang***

Zwangentschleunigte

*Wirken als Drohkulisse
disziplinierend*





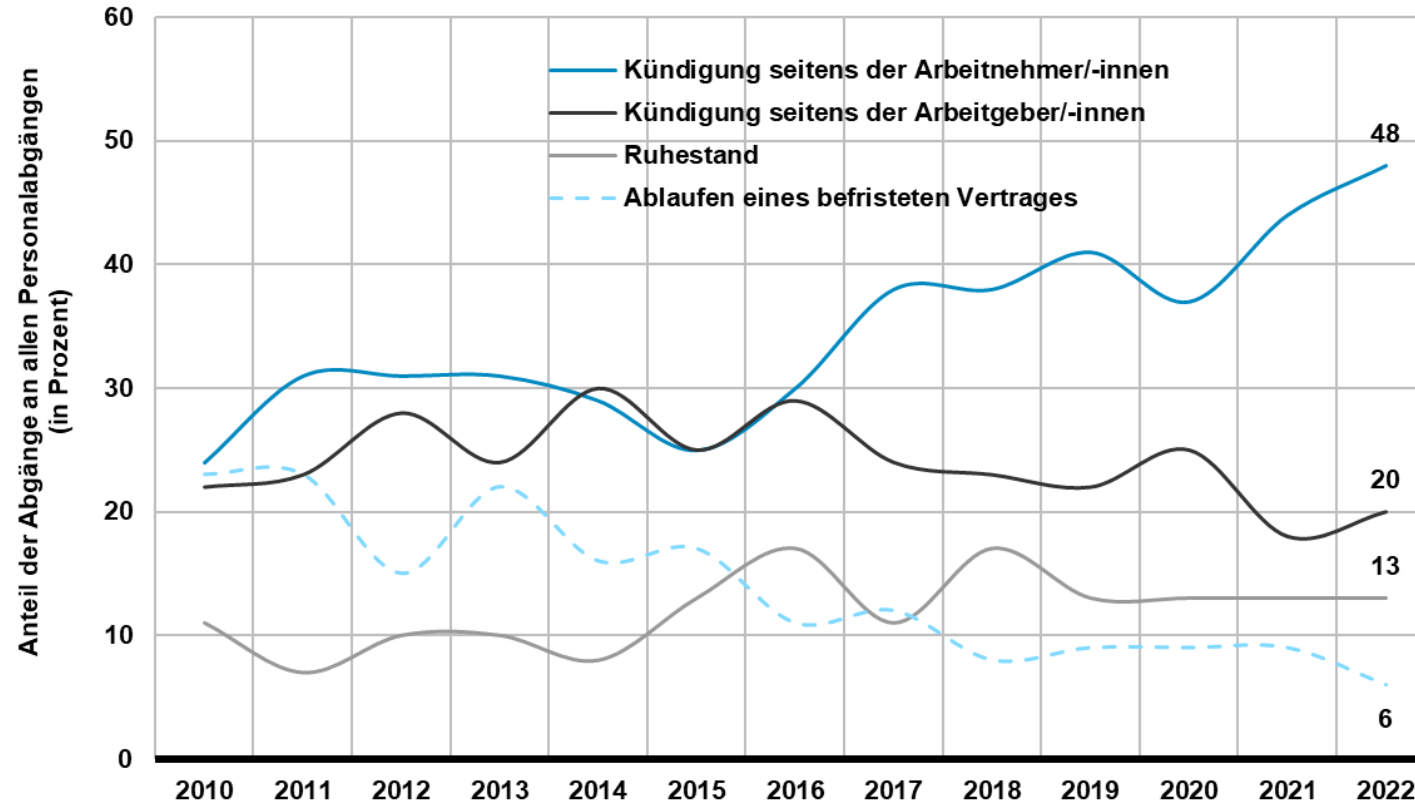
„Aus der Ettersburger Erklärung der Thüringer Landesregierung:

„Chancenland Thüringen: Wir sind ökonomisch stärker als demografisch“

Wird Thüringen auch Arbeitnehmerland?

- Werden aus angstbeschleunigten **Arbeitsspartanern** selbstbewusste Arbeitnehmer?
- Erleben wir das Ende der erzwungenen **Lohnbescheidenheit?**
- Erleben wir eine Zeitenwende: Statt erzwungener Teilzeit wird zunehmend die Forderung nach **Arbeitszeitverkürzung** gestellt?

Entwicklung der Personalabgänge nach den Gründen des Ausscheidens 2010 bis 2022, Thüringen



Eistaler – Cafe

„Bitte seien Sie nett zu
unserem Personal!

Noch immer ist Personal
schwerer zu bekommen als
Gäste “

wir wünschen Ihnen einen
angenehmen Tag,
Danke schön

Erinnern Sie sich noch,
Was Sie am 4. September
2017 gemacht haben?



Im günstigsten Fall waren Sie hier?



„Müde Helden“

**Was wir an den älteren Beschäftigten haben
und warum sie mehr Wertschätzung verdienen**

7. Betriebs- und Personalrätekonferenz

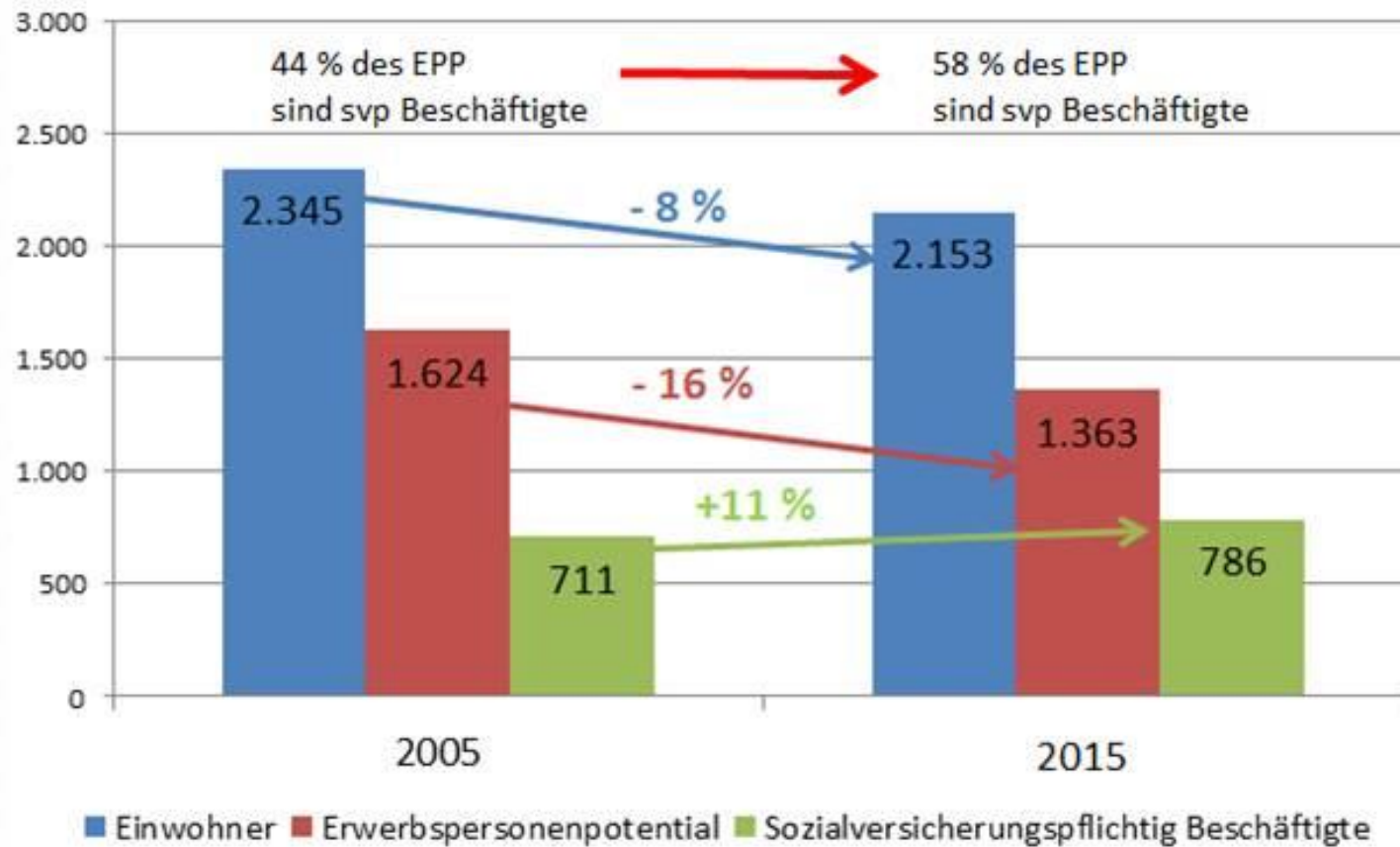
am 4. September 2017 in der Messe Erfurt

Prof. Dr. Michael Behr

Leiter der Abteilung „Arbeit und Qualifizierung“

Thüringer Ministerium für Arbeit, Soziales, Gesundheit, Frauen und Familie

Entwicklung der Beschäftigung und Demografie in Thüringen 2005 bis 2015 (in Tsd.)

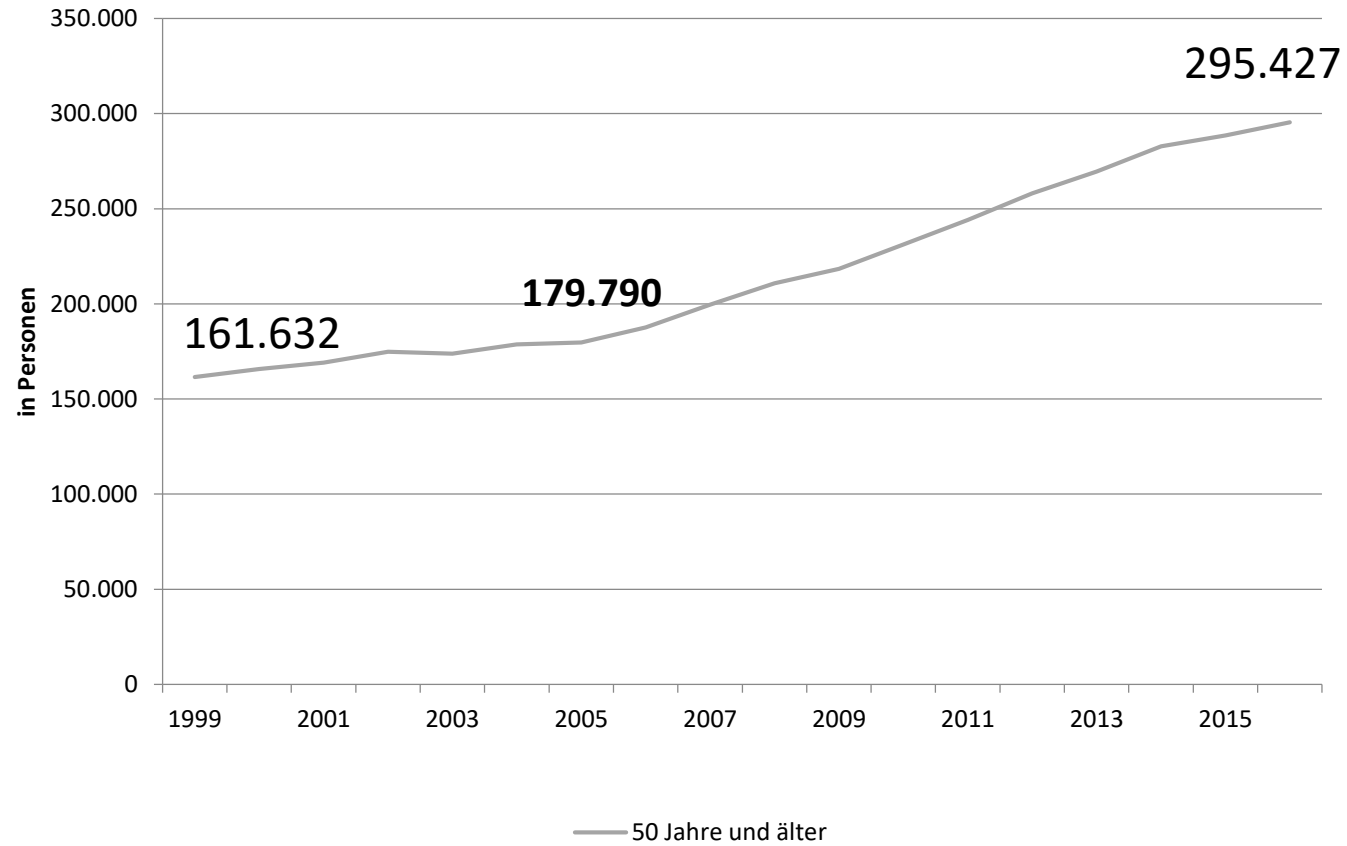




Wachsen gegen die demografische Laufrichtung? – Wer hat's gemacht?

50+

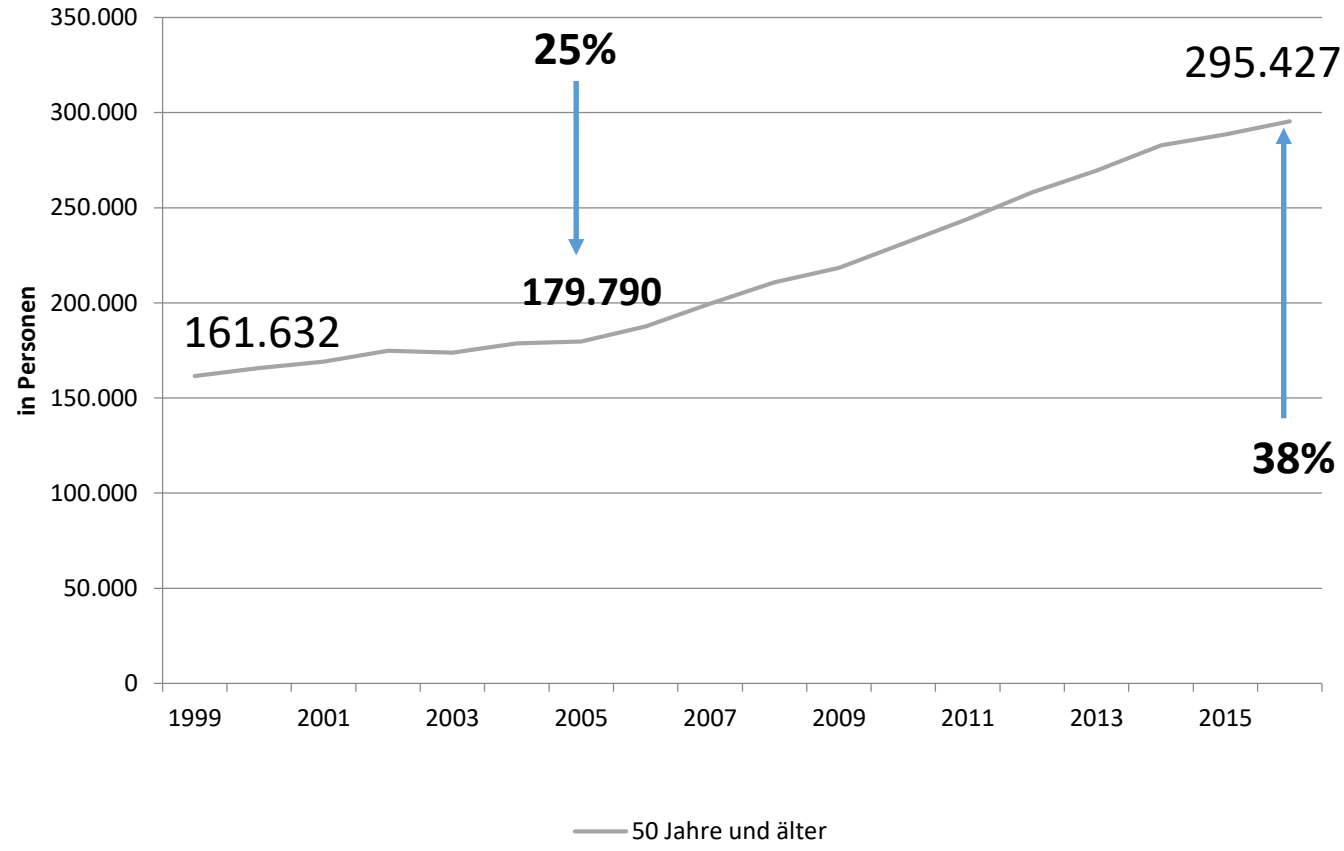
Anzahl der svpB in Thüringen in der Altersgruppe 50 plus



164%

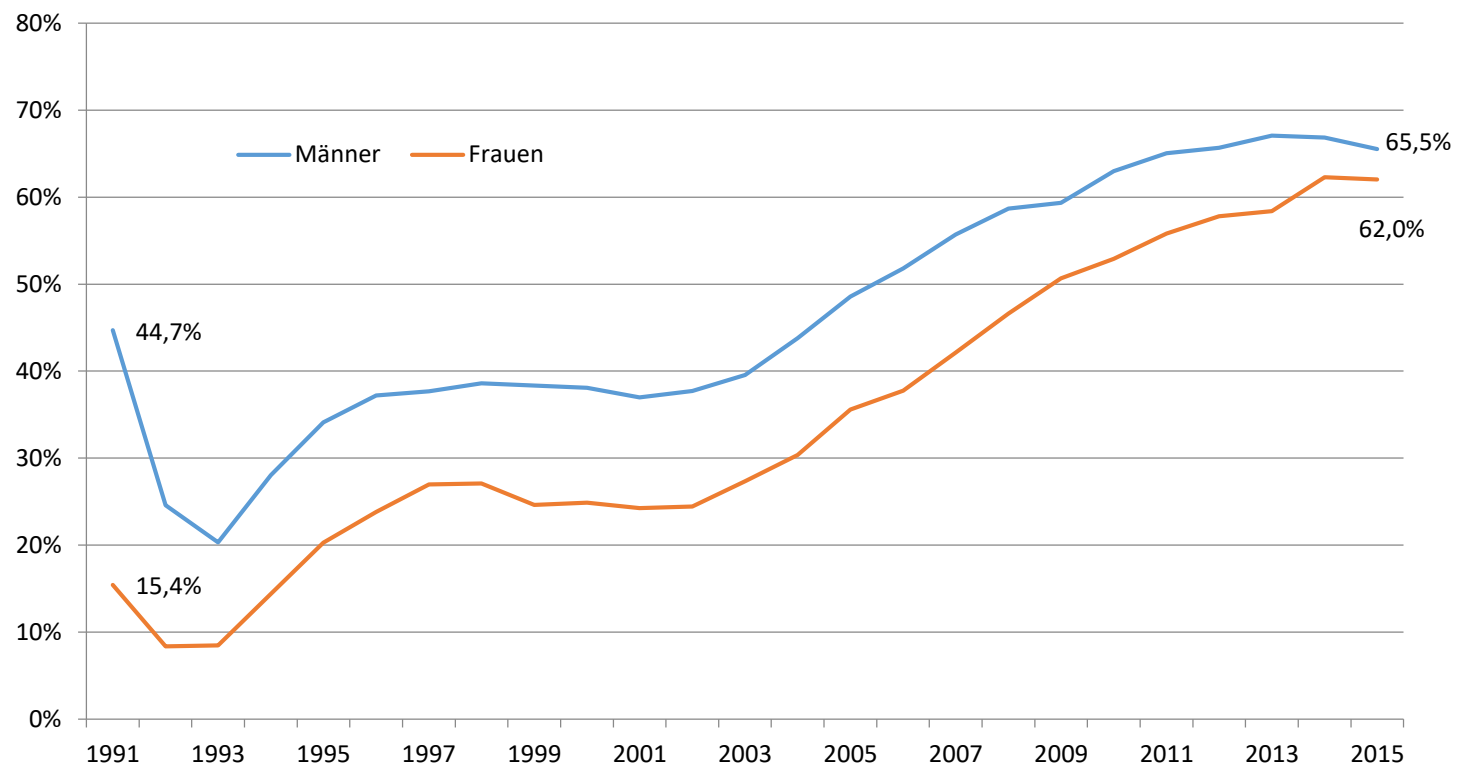
23%

Anzahl der svpB in Thüringen in der Altersgruppe 50 plus



164%

Anteil der Erwerbstätigen an den Erwerbspersonen im Alter von 55 bis 65 Jahren in Thüringen



Ohne die Alten sähen wir also ganz schön alt aus!



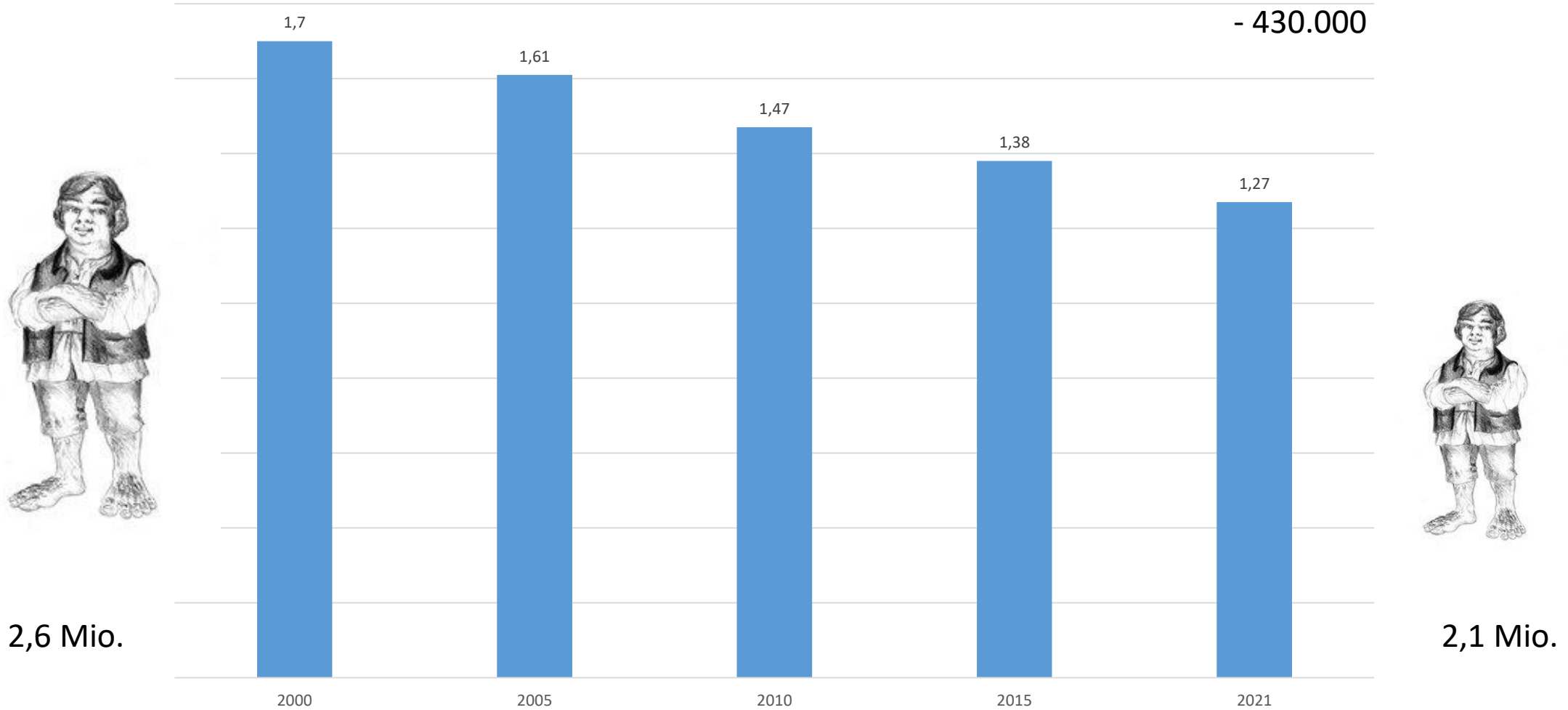
Immer mehr ältere Beschäftigte trotzdem hohe Innovation

**Ältere Arbeitnehmer
Hoffnungsträger statt
Problemgruppe**

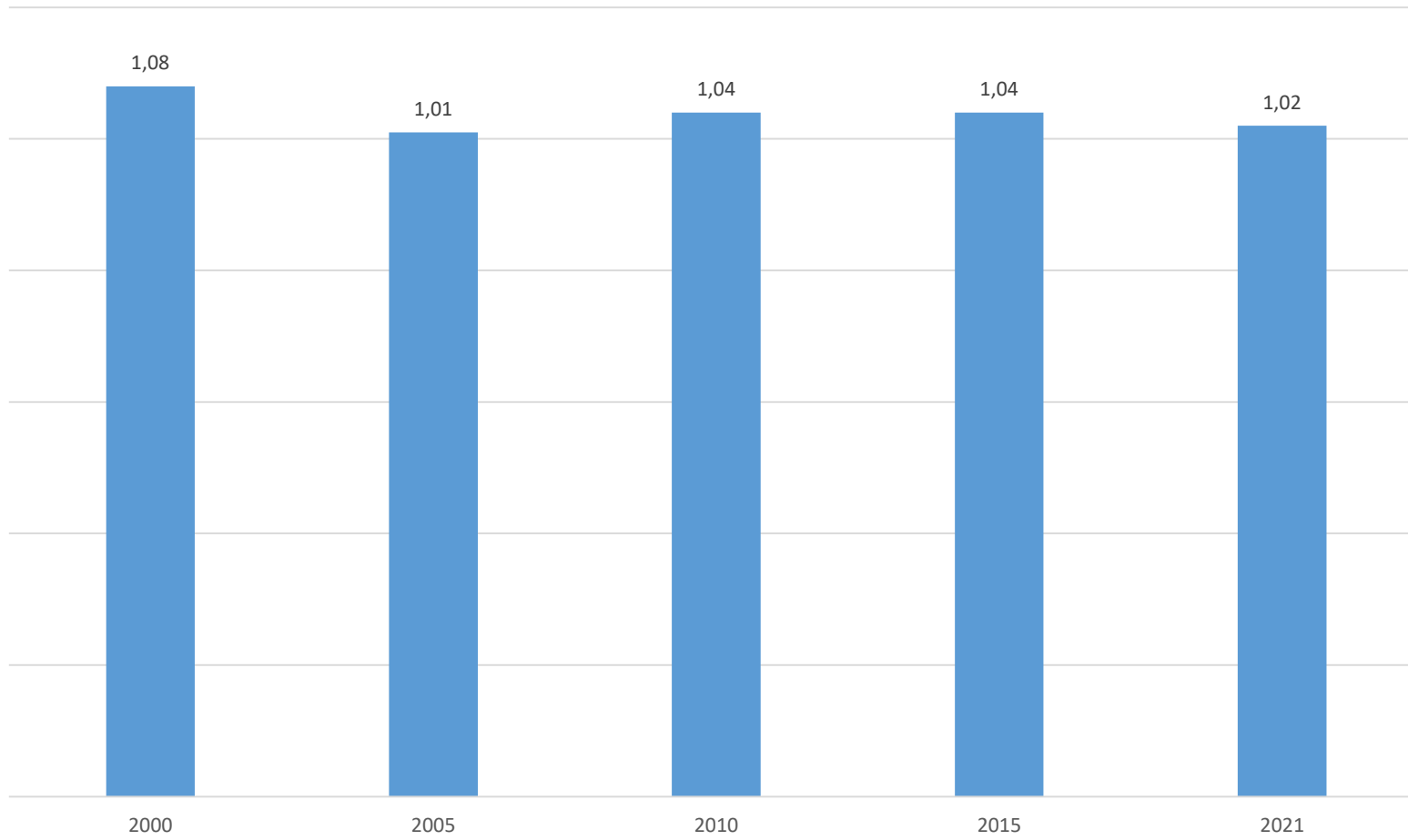


Entwicklung des Erwerbspotentials in Thüringen 2000 bis 2021

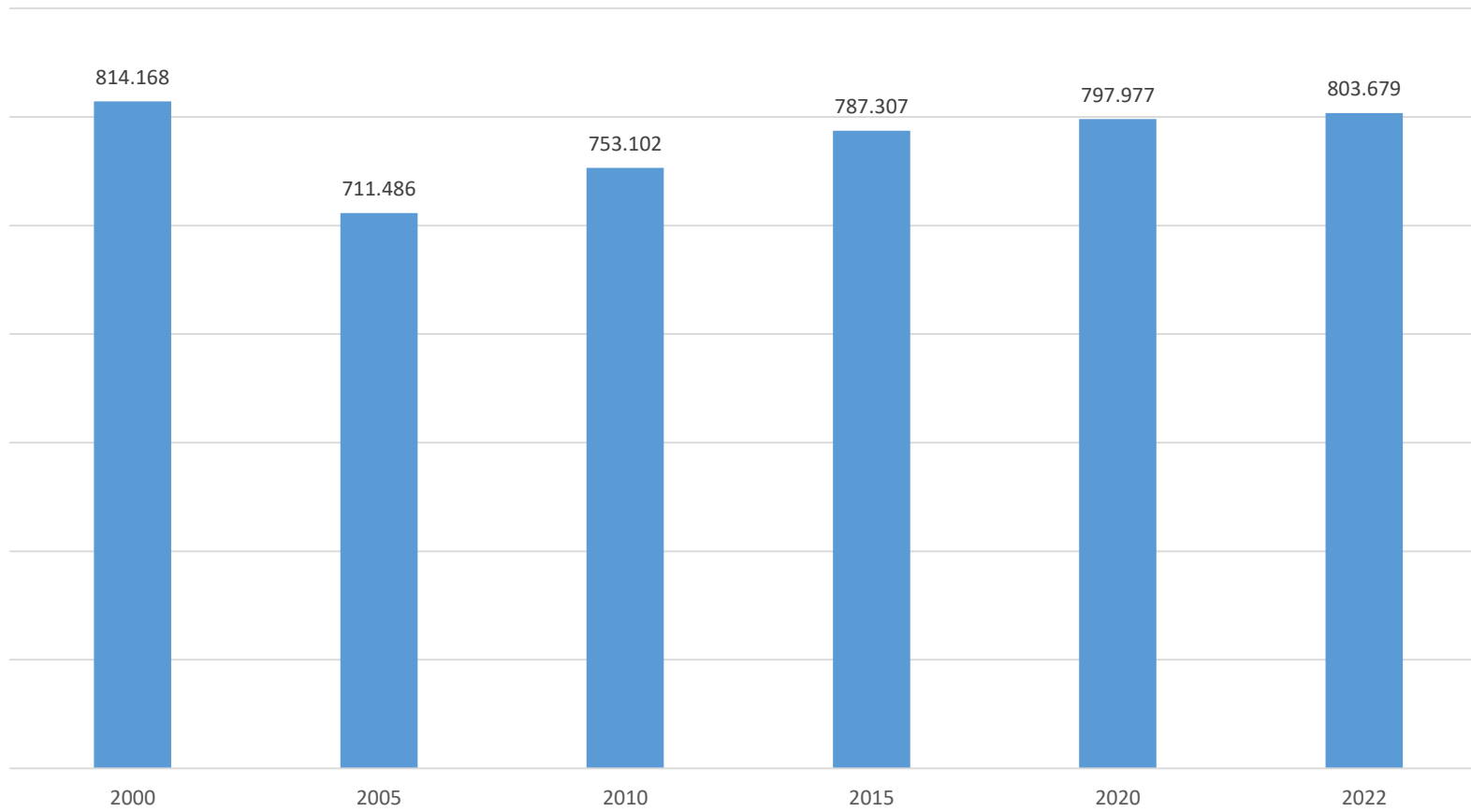
(in Millionen)



Zahl der Erwerbstätigen 2000 bis 2021 in Thüringen



Zahl der SV-Beschäftigten in Thüringen 2000 bis 2022



Wem ist diese Entwicklung zu verdanken?



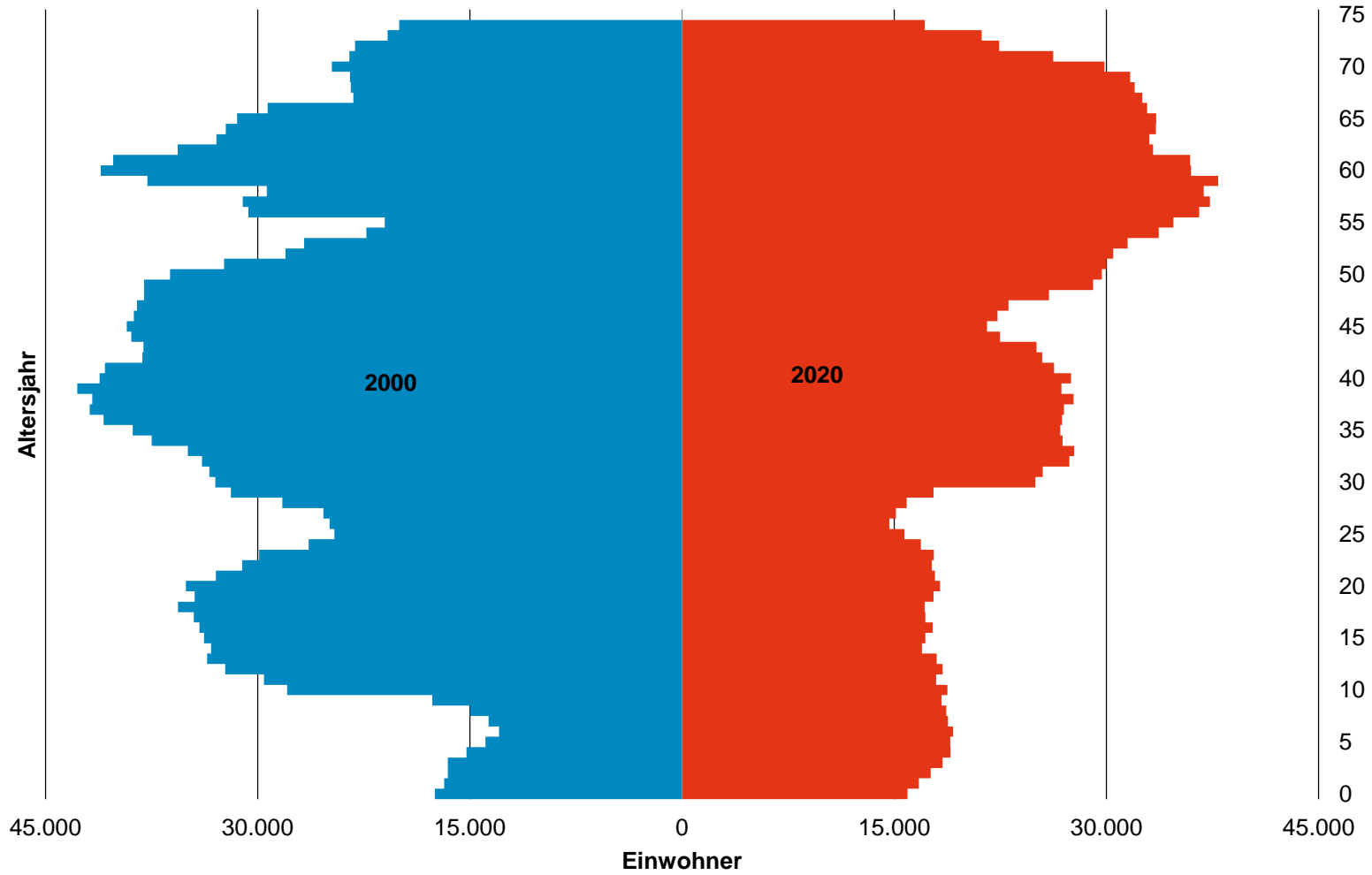
Eigentlich dürften
wir Euch gar nicht
in Rente gehen
lassen...



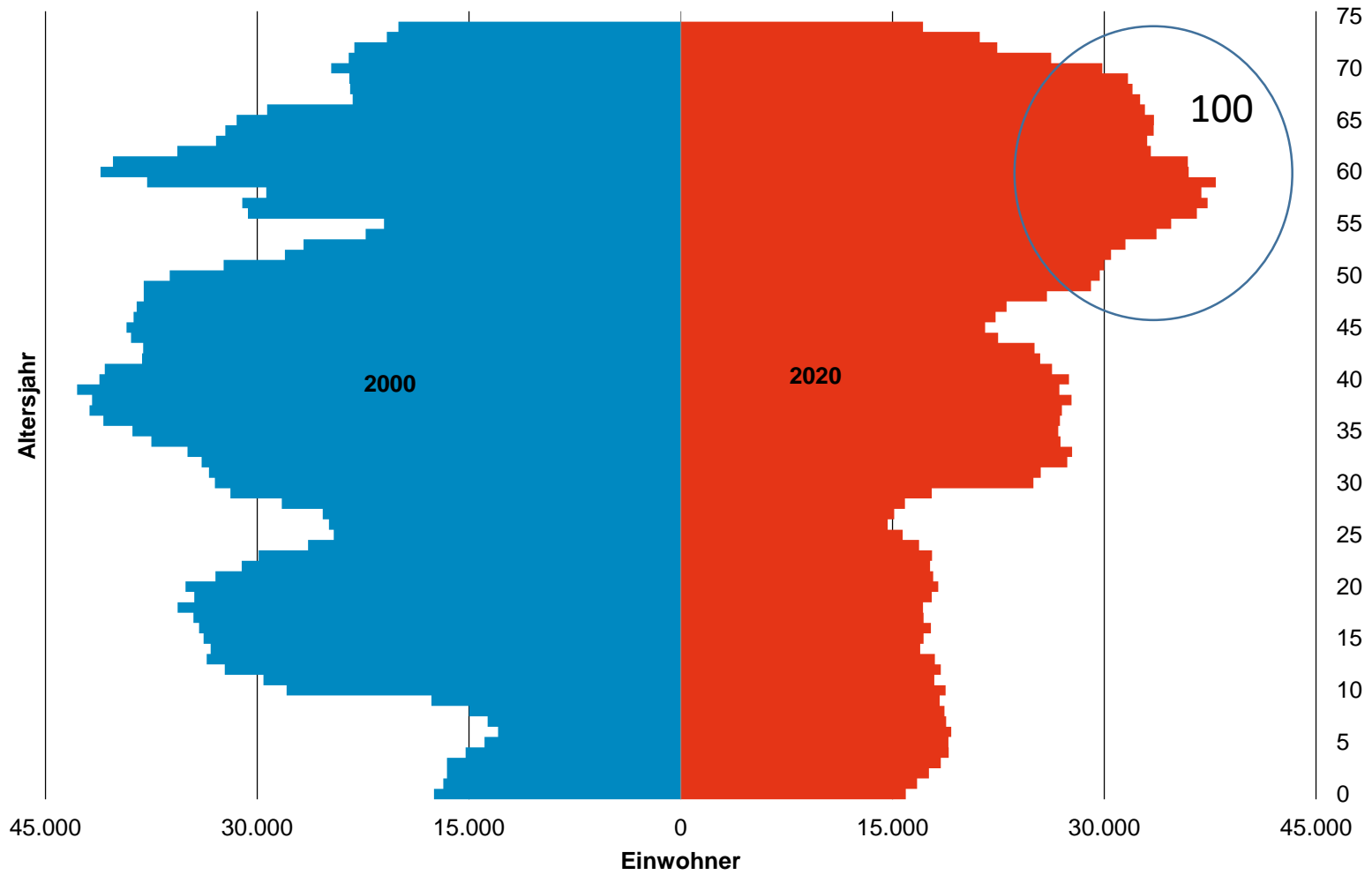
Ist hier jemand 62
oder 63?



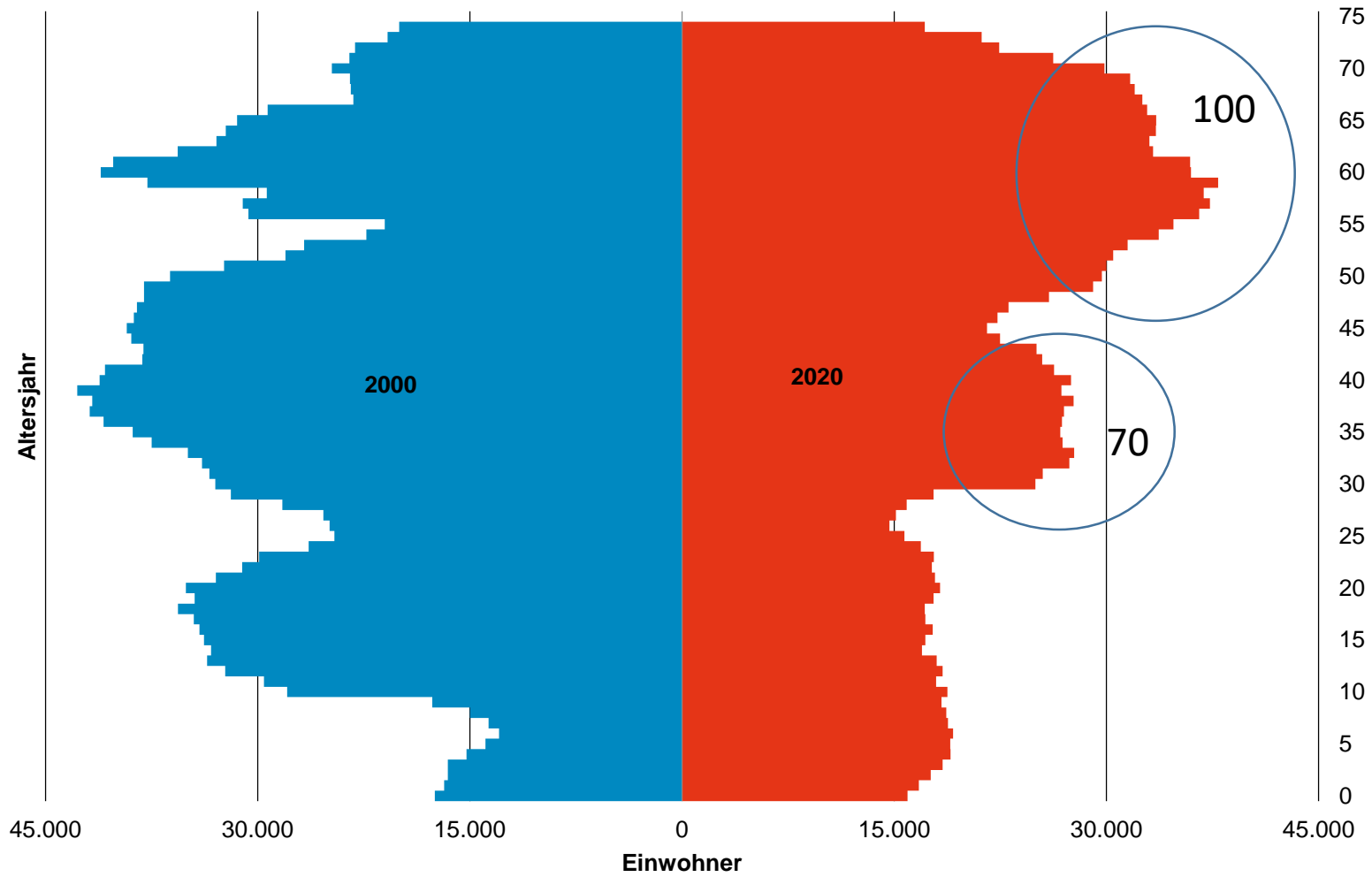
Dann gibt es von Ihnen ganz viele.



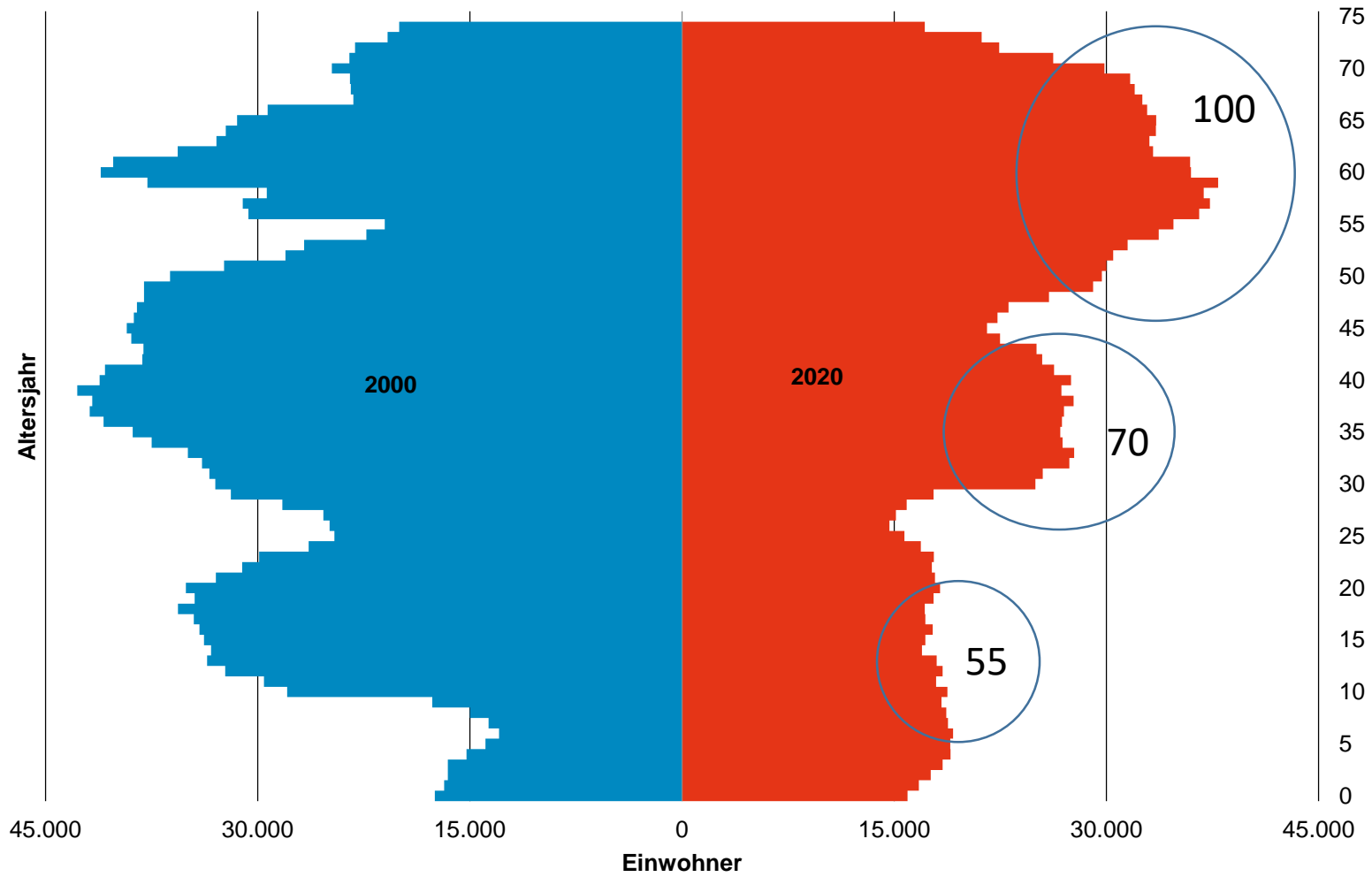
Und was kommt nach...



Und was kommt nach...



Und was kommt nach...

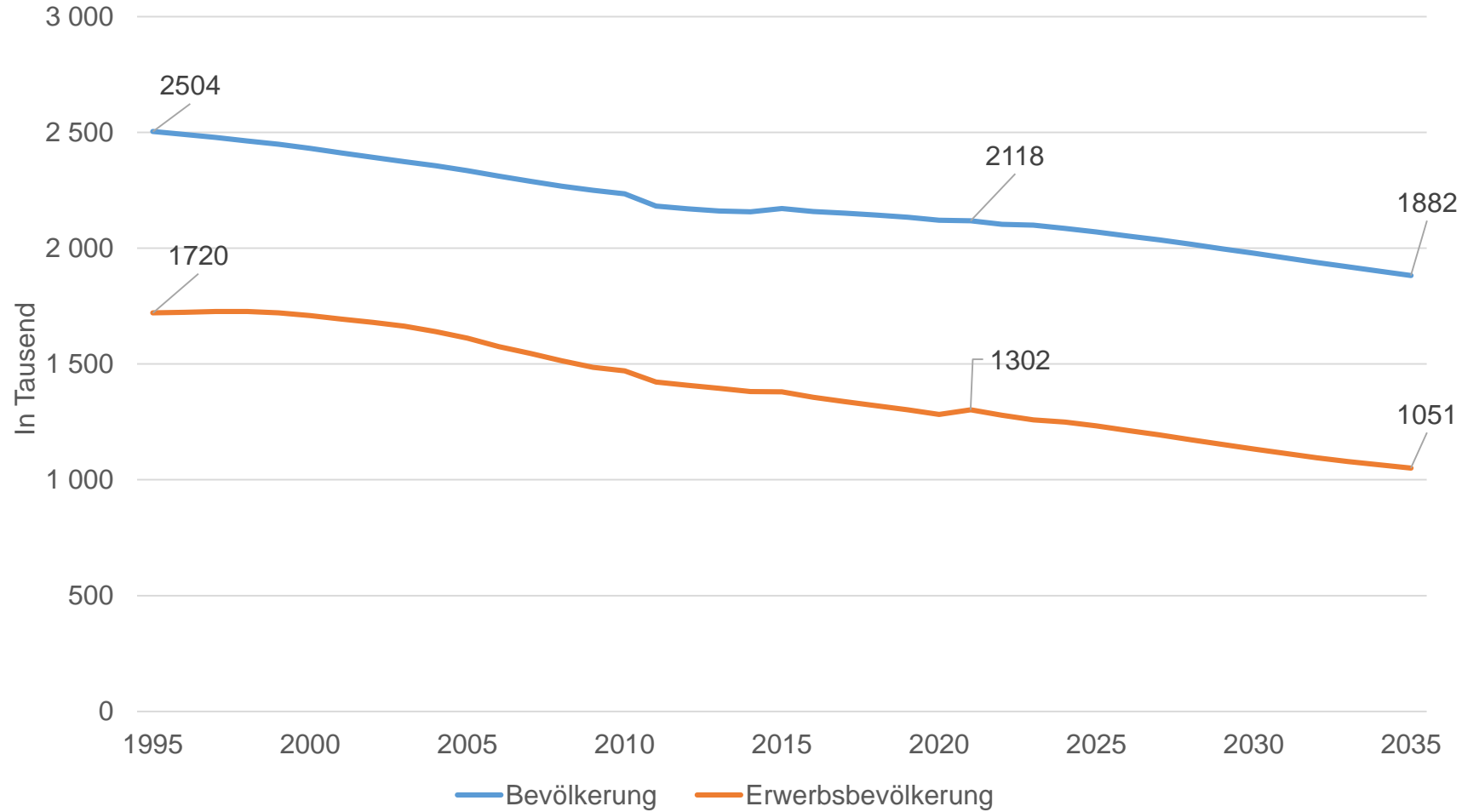


Was glauben Sie, wie viele ältere
Beschäftigte gehen bis 2035 in
Ruhestand?



386.000

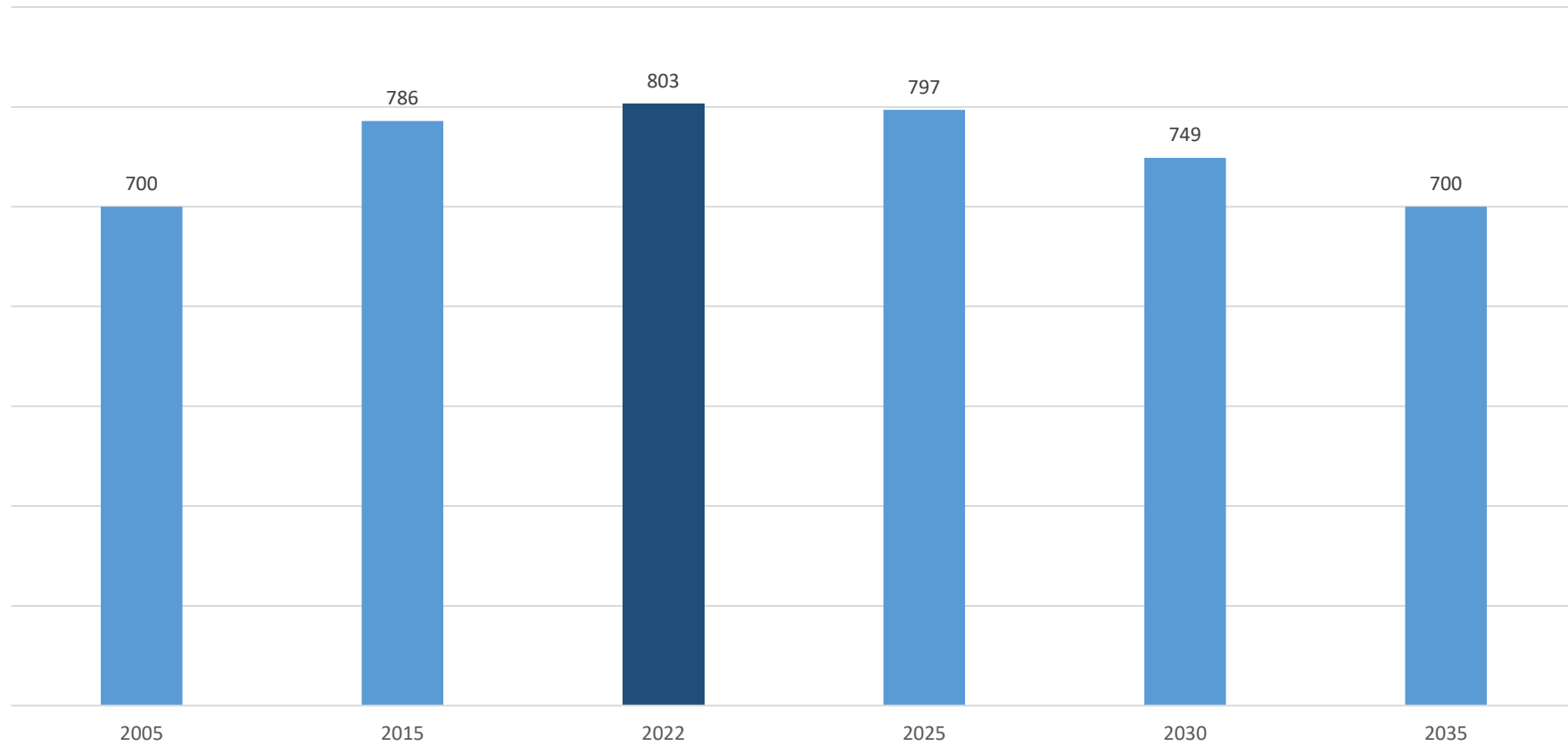
Entwicklung der Einwohner und der Erwerbsbevölkerung 1995 und 2035 in Thüringen



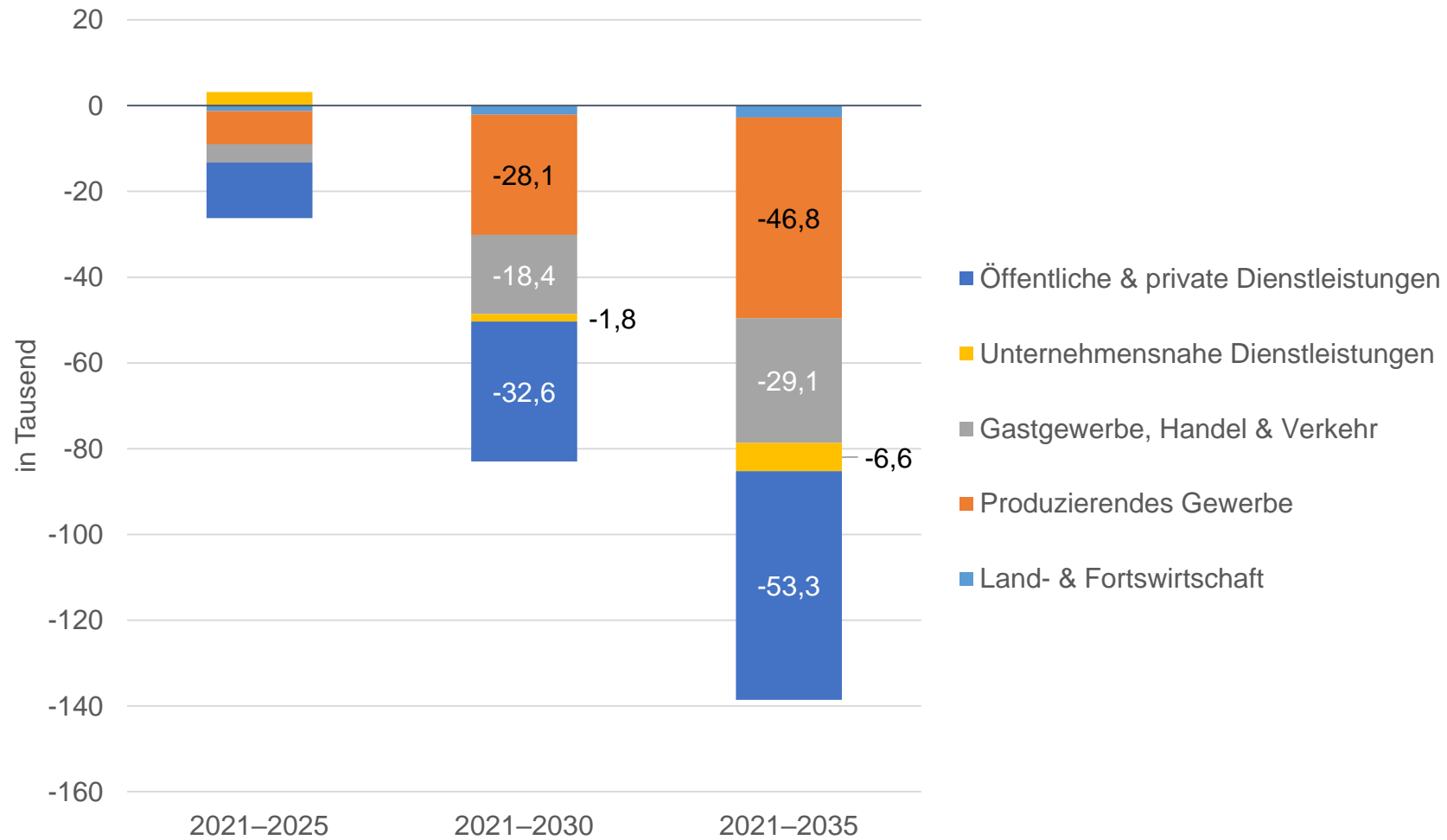
Die wichtigsten Zahlen zur Projektion

- 386.000 Renteneintritte bis 2035
- **Rückgang der Zahl der Arbeitsplätze um 140.000 (14 Prozent)**
- Rückgang in allen Bereichen außer IT (hier Aufwuchs um 7.800)
- Rückgang der sozialversicherungspflichtig Beschäftigten auf 700.000
- Rückgang der Beschäftigung im Verarbeitenden Gewerbe um 33.000 (-16%)

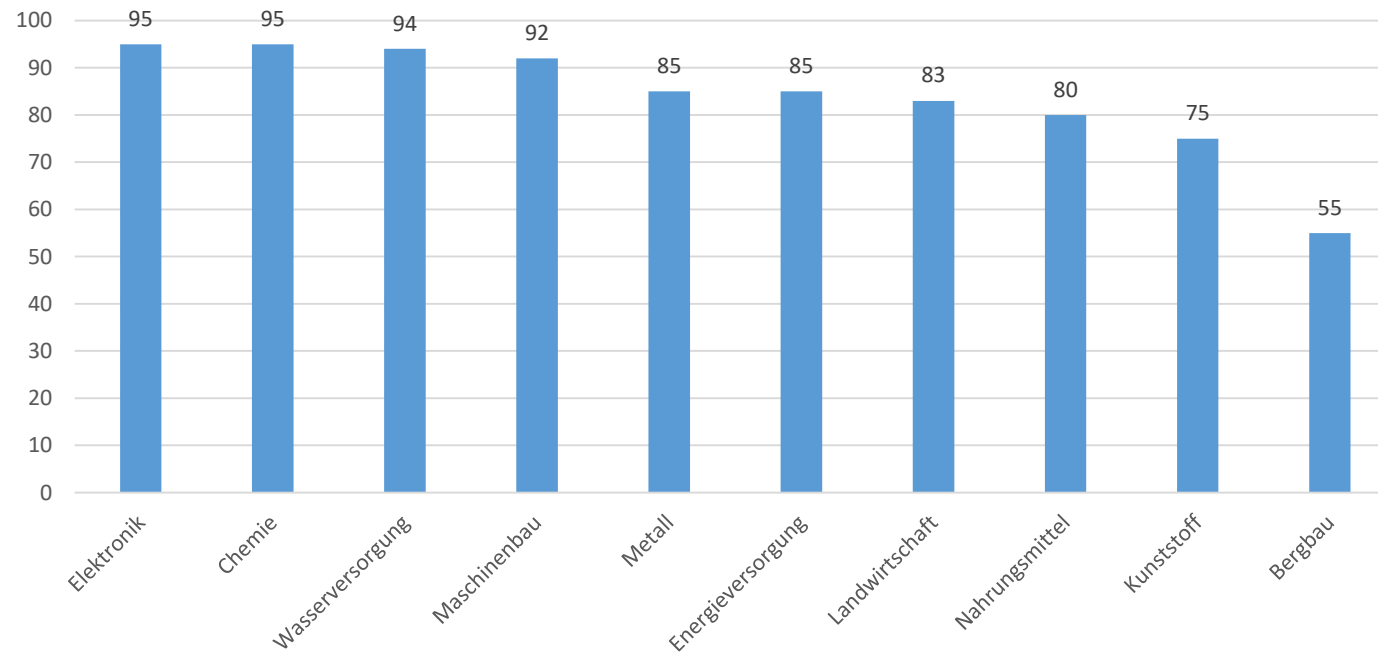
**Entwicklung der sozialversicherungspflichtig Beschäftigten in Thüringen 2005 bis 2035
inTausend (Quelle: TLS und FK-Studie im Auftrag des TMASGFF)**



Rückgang der Beschäftigung in fast allen Bereichen



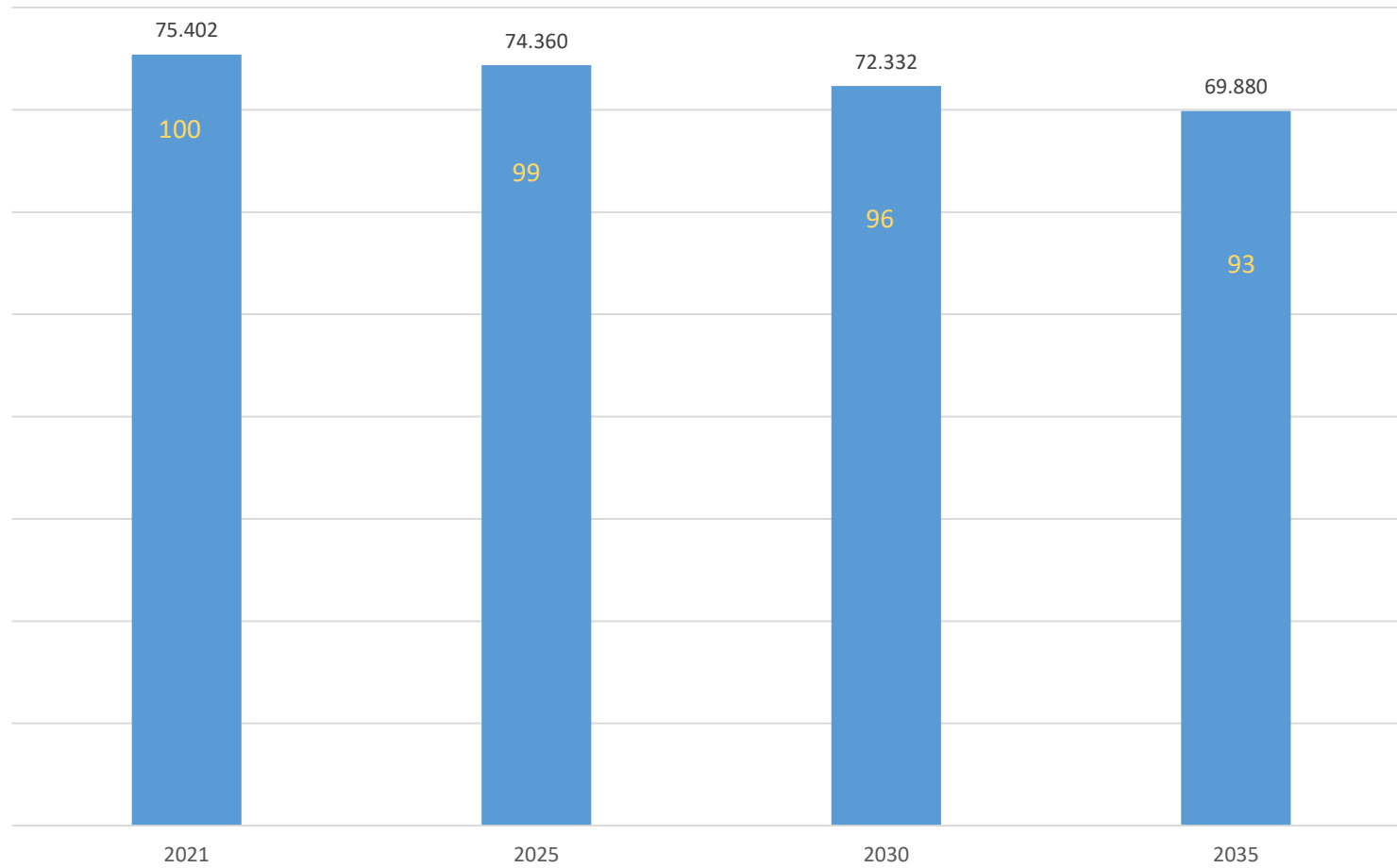
Projizierte Beschäftigungsentwicklung der Industriezweige - Index 2035/2021



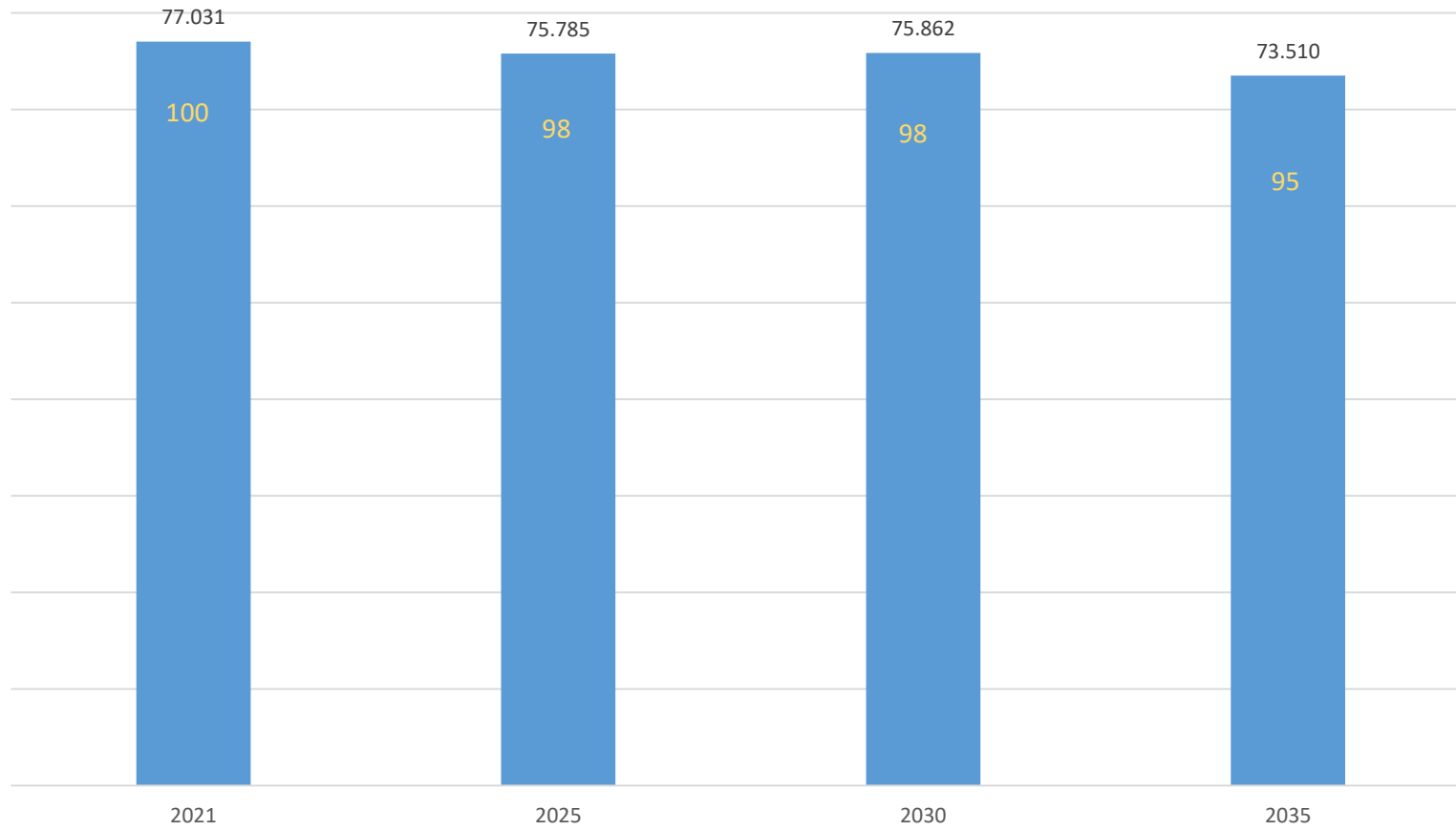
Projizierte Beschäftigungsentwicklung 2021 bis 2035 in der Berufshauptgruppe
"Erziehung und Unterricht" in Thüringen



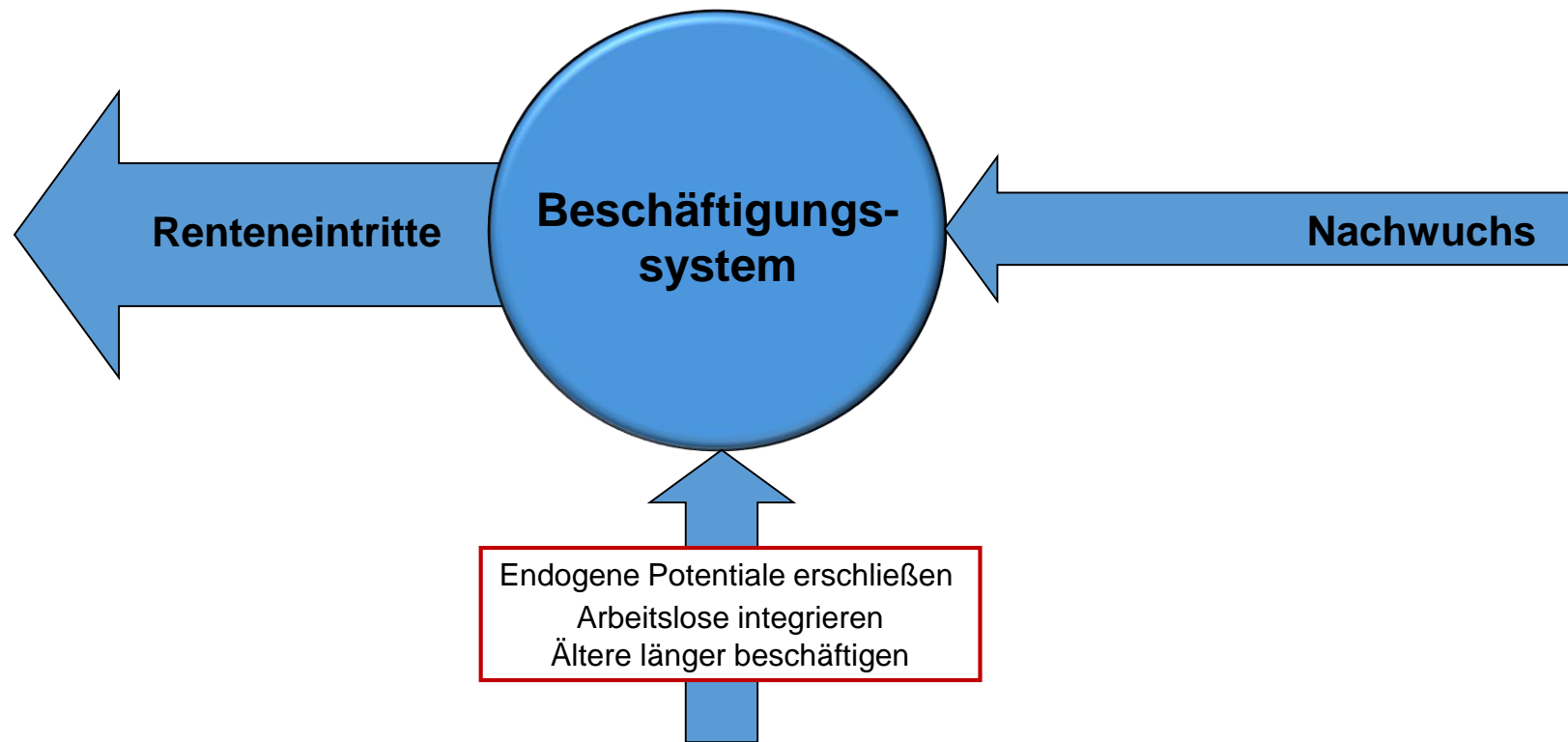
Projizierte Beschäftigungsentwicklung 2021 bis 2035 in der Berufshauptgruppe
"Gesundheitswesen" in Thüringen



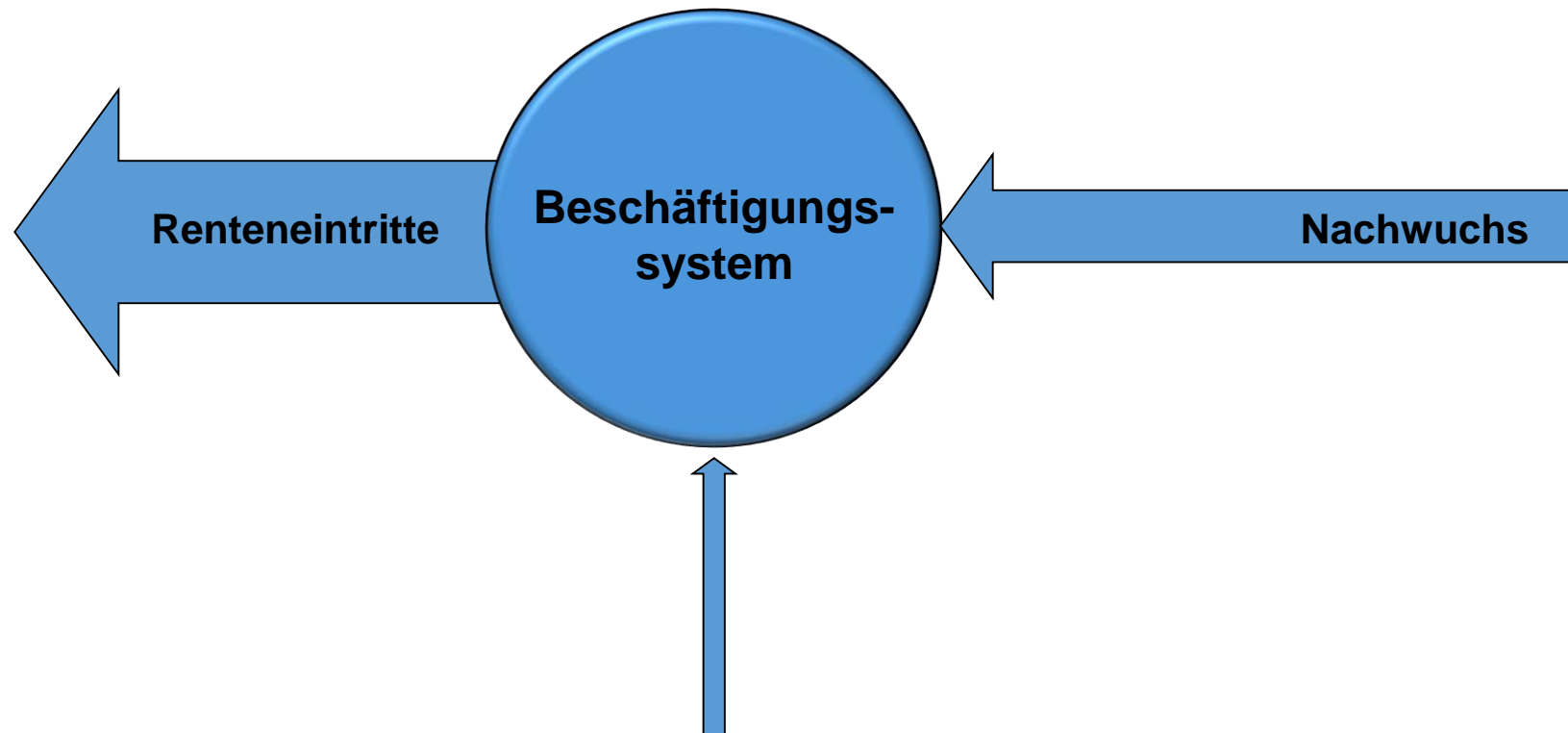
Projizierte Beschäftigungsentwicklung 2021 bis 2035 in der Berufshauptgruppe
"Heime und Sozialwesen" in Thüringen



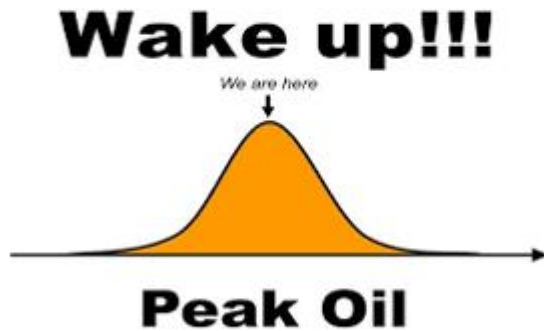
Endogene Potentiale kompensieren den fehlenden Nachwuchs



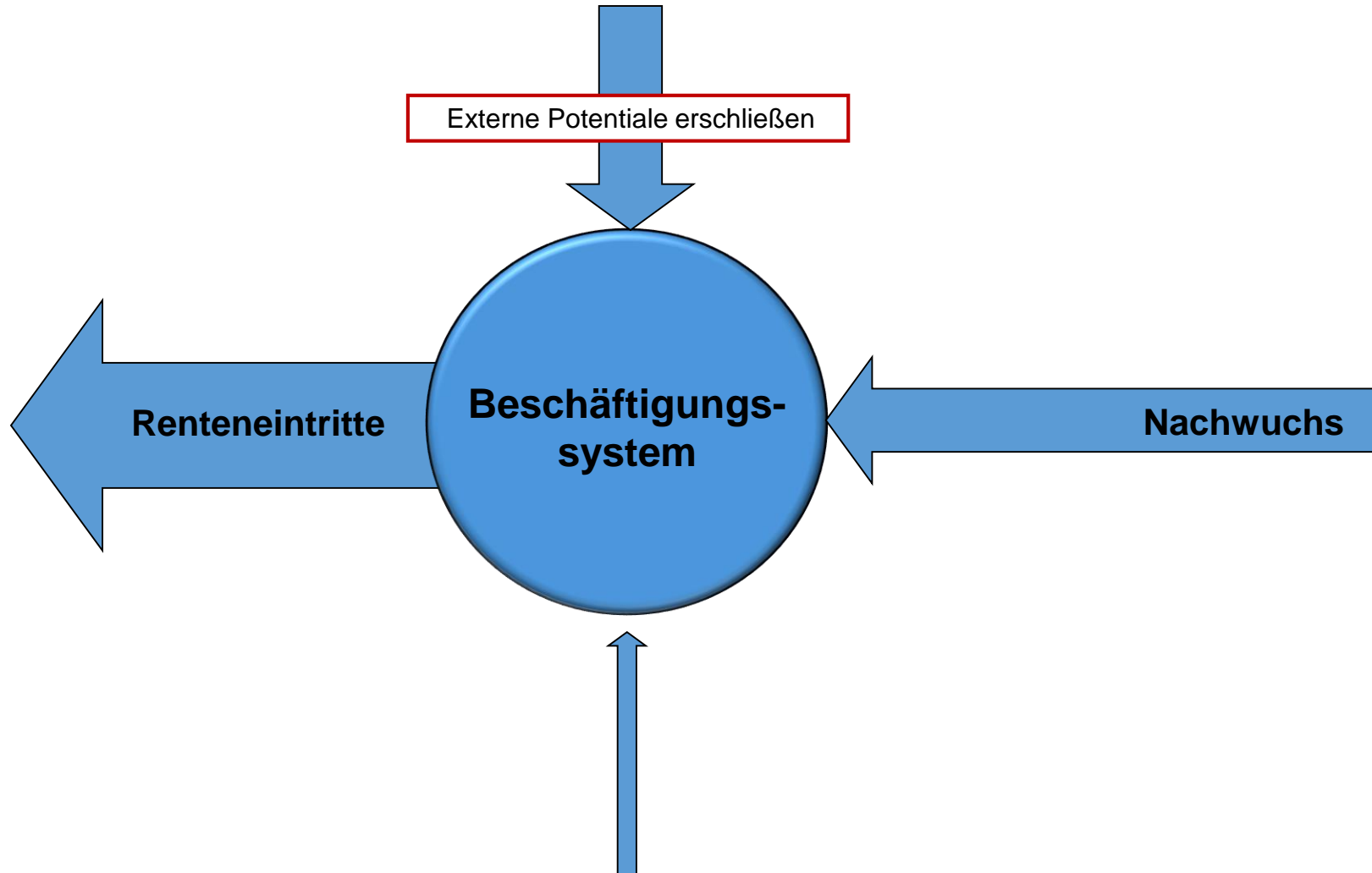
Endogene Potentiale am Limit



Doppelt erschöpfte Arbeitsgesellschaft



Zuwanderung als Chance?



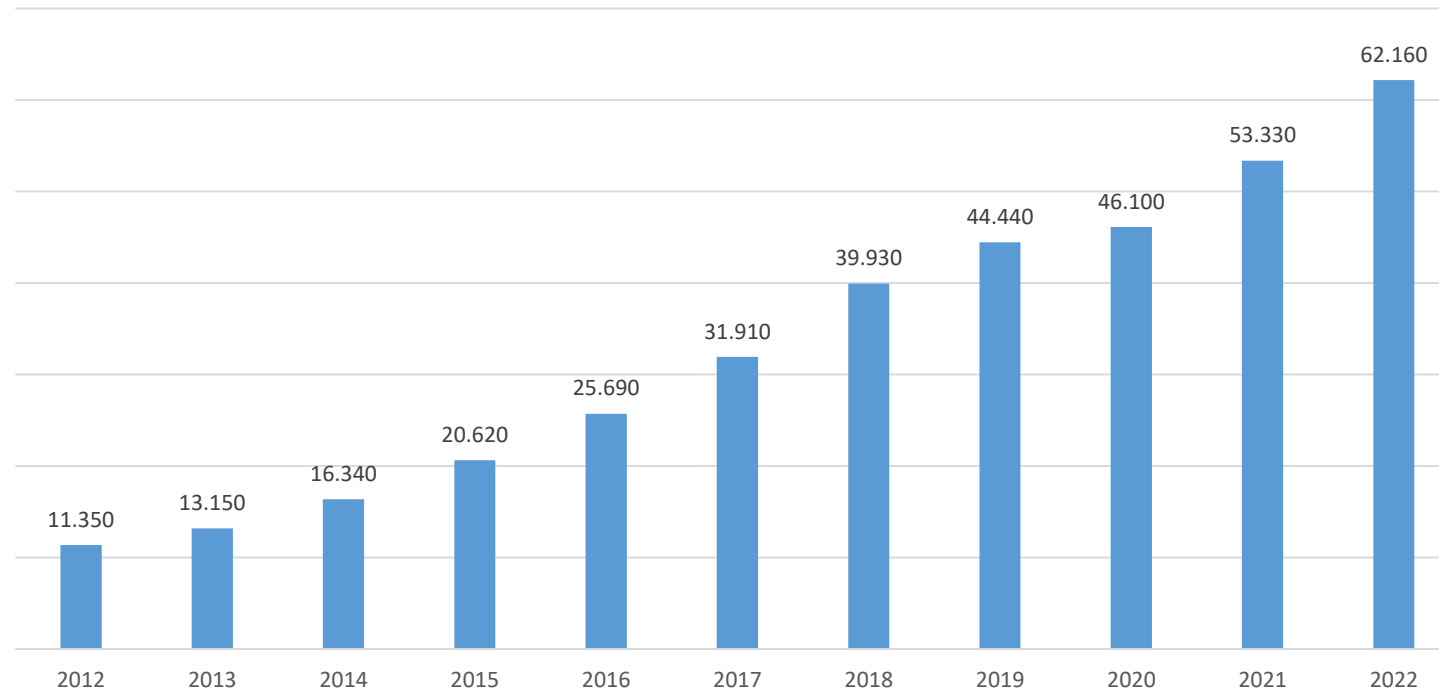
Wie viele ausländische Beschäftigte gab es in Thüringen im Jahr 2010?



10.000

Internationalisierung des Thüringer Arbeitsmarktes

Sozialversicherungspflichtig Beschäftigte aus dem Ausland 2012 bis 2022 in Thüringen

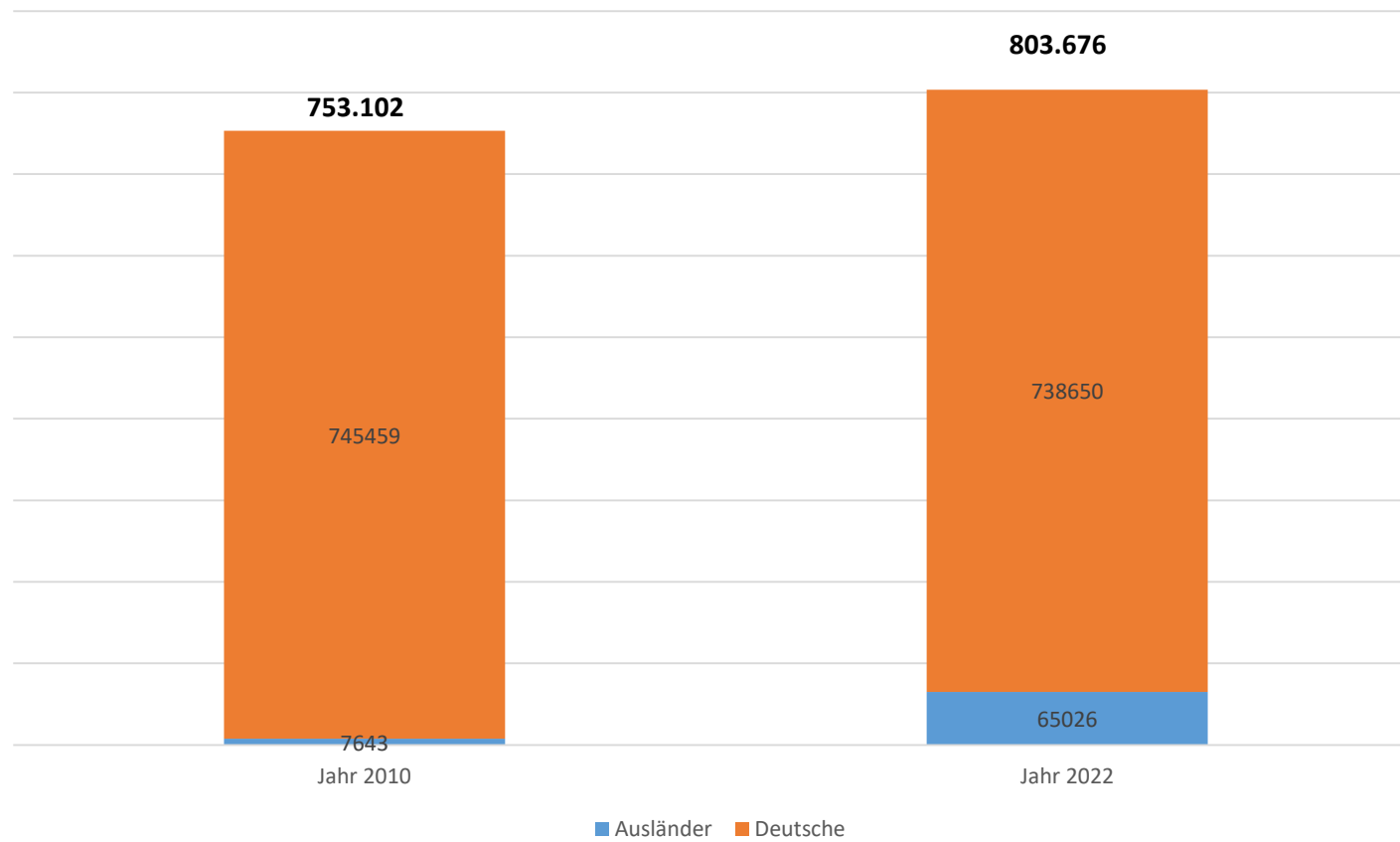


In Thüringen leben inzwischen 165.840 Ausländer aus 155 Ländern

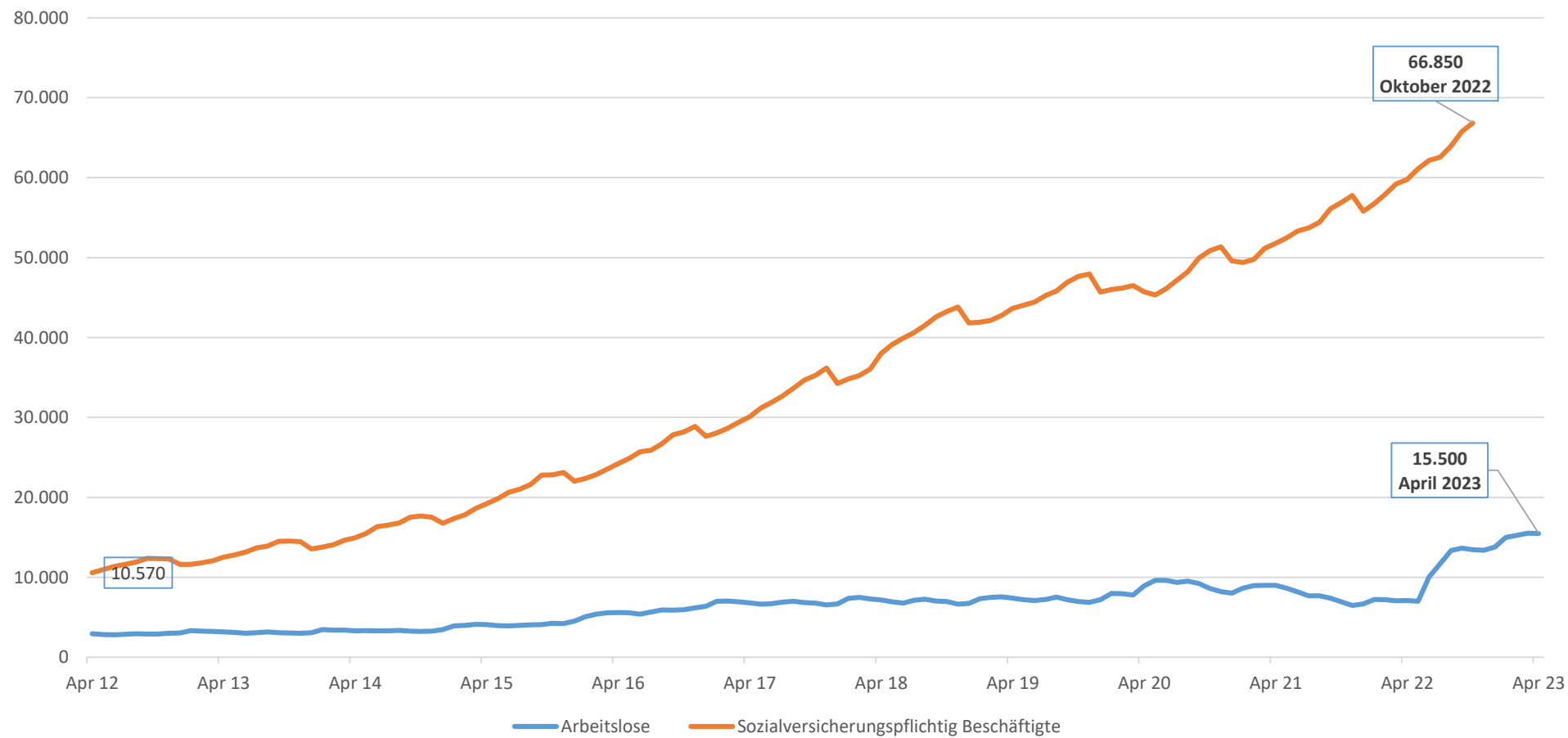
Schwindende heimische Potentiale - Zunehmende Bedeutung internationaler Arbeitskräfte



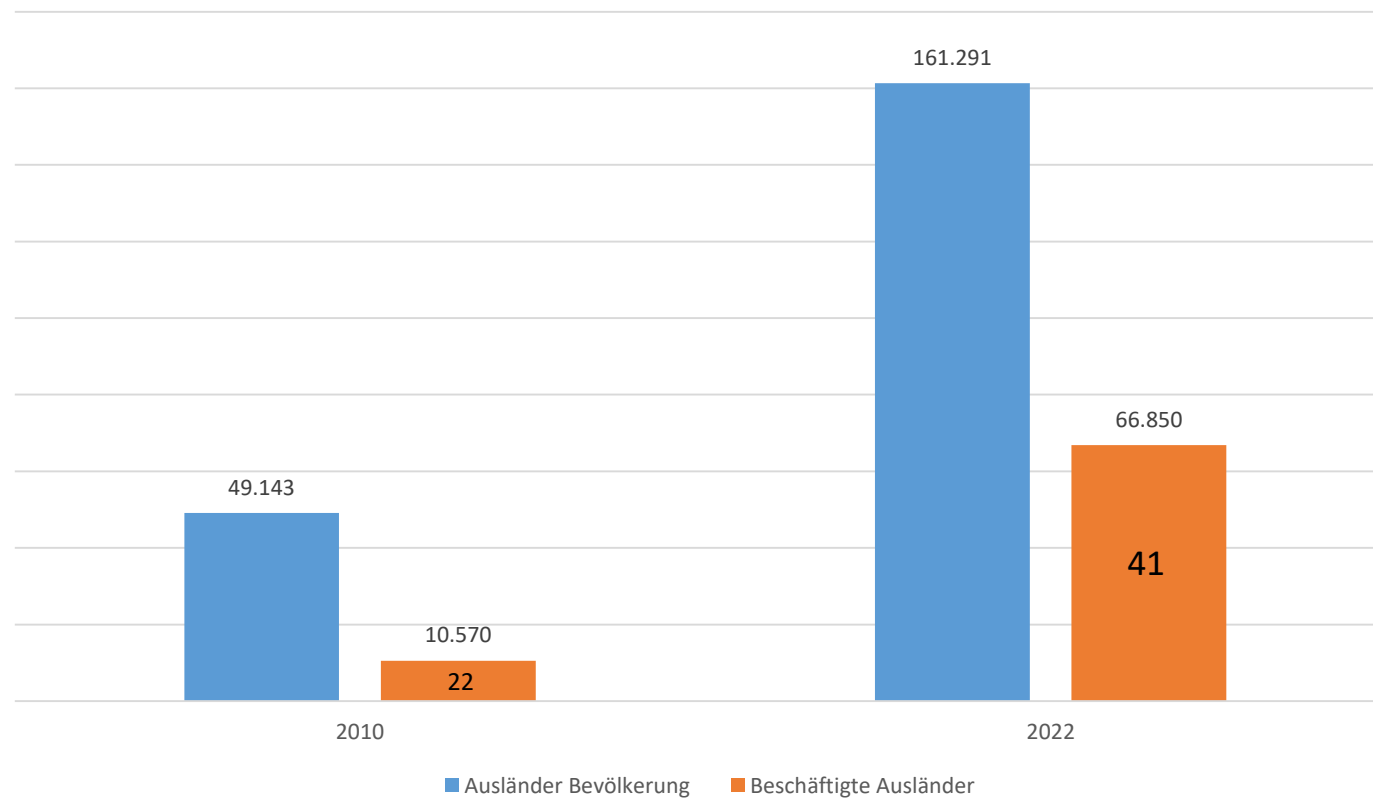
SV-Beschäftigte in Thüringen nach Nationalität 2012 und 2022



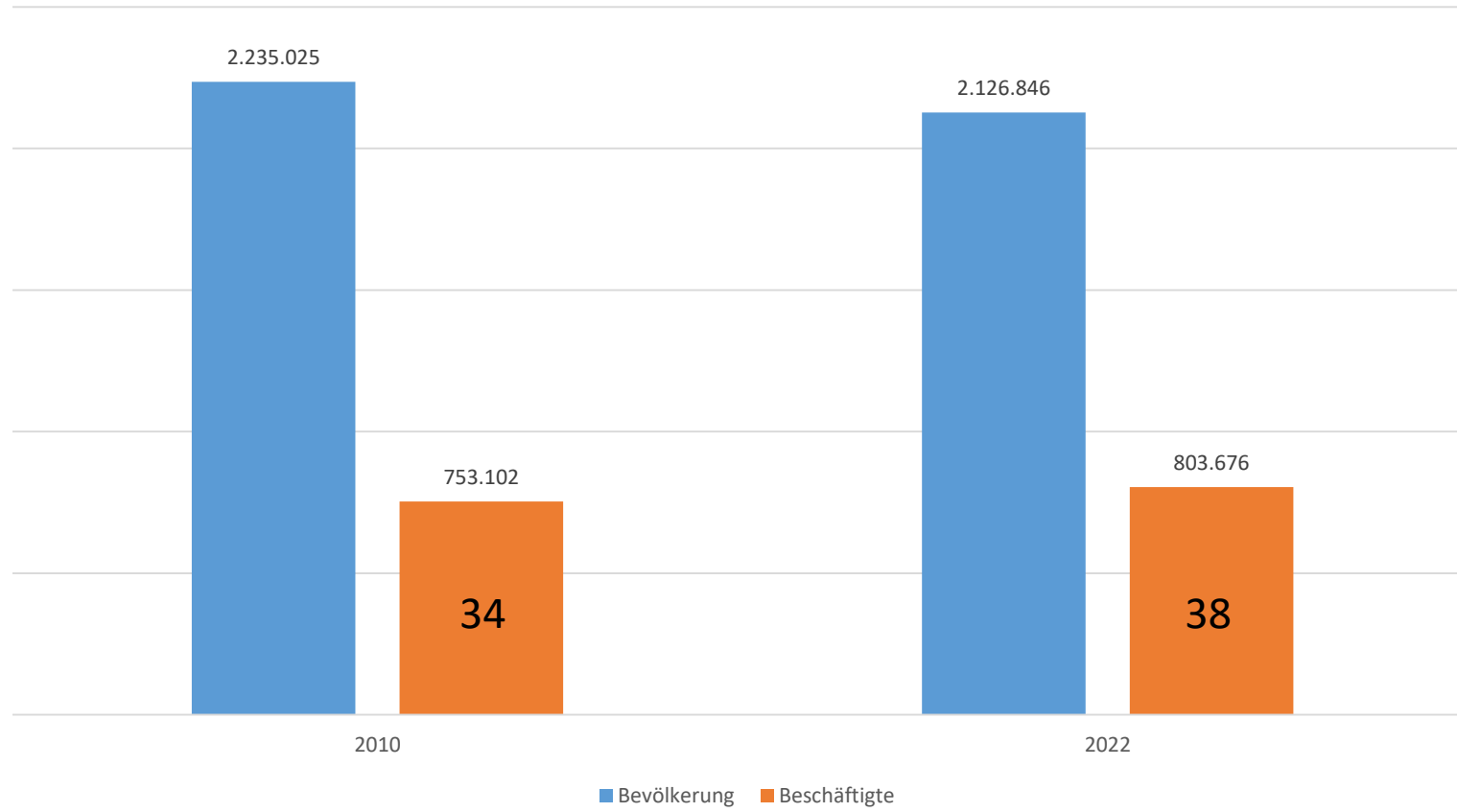
Ausländer auf dem Thüringer Arbeitsmarkt 2012-2023 (Migrationsmonitor der BA - April 2023)



Zahl der Ausländer an der Bevölkerung und an den Beschäftigten in Thüringen 2010 und 2022



Bevölkerung und Beschäftigte in Thüringen 2010 und 2022



Irgendwie brauchen wir sie alle!



Vielen Dank für die Aufmerksamkeit



Vielen Dank für die Aufmerksamkeit



Anzweifeln...



Fragen

Projekt des DGB **Faire Mobilität** in Thüringen

Frau Izabela Galus

Projekt **WORT** Weltoffene Region Südthüringen

Herr Martin Langbein

